

## グループメンバー

森永英二(大阪大学)

吉村正平(株式会社エコノサポート)

岩永祥治(株式会社IHI)

西岡靖之(法政大学)

# 個別設計生産における日程管理

【BS209】

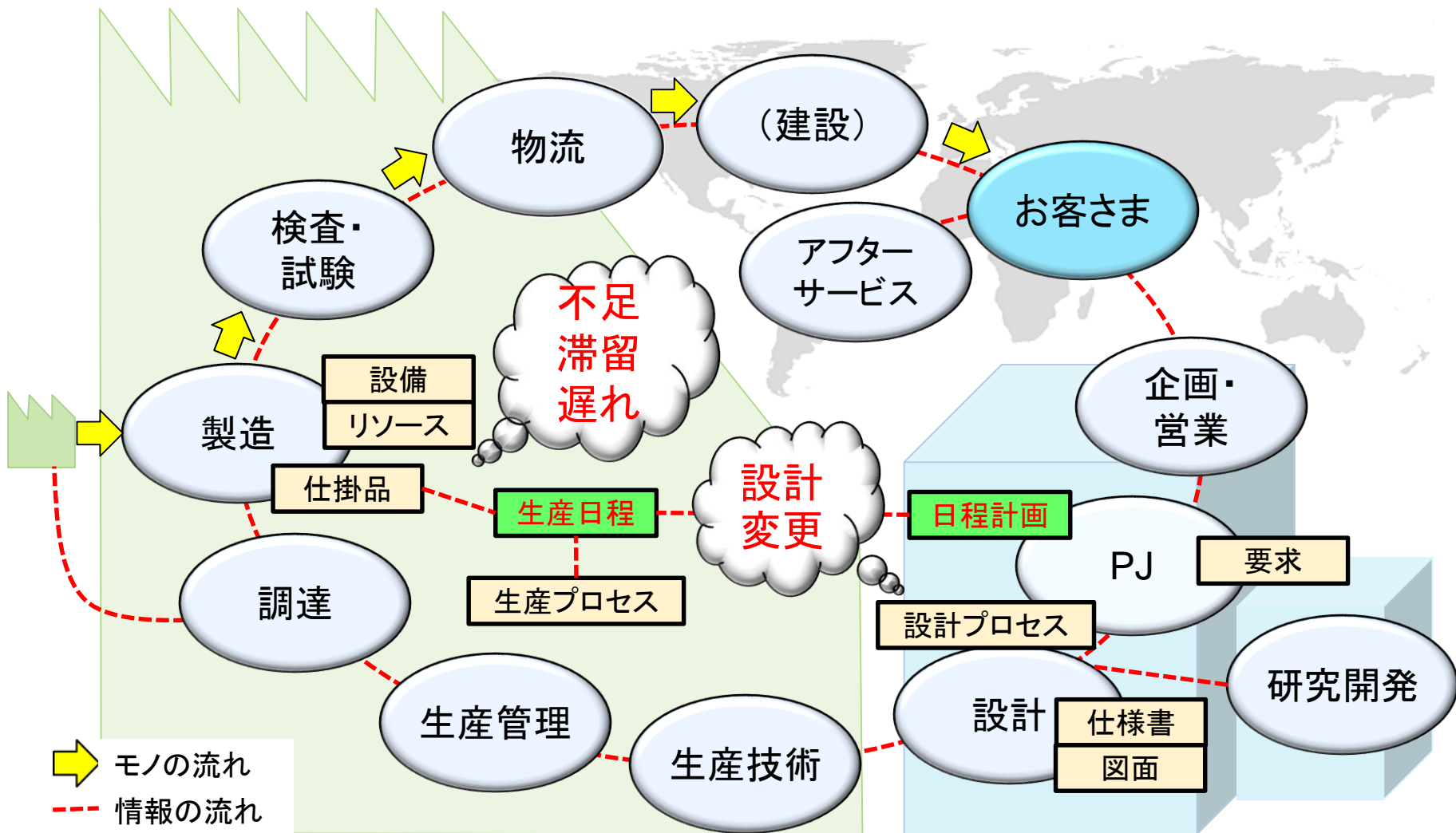
報告者

株式会社IHI

岩 永 祥 治



# 個別設計生産における日程管理の課題



# アウトプット

## 設計工程の見える化

### 個別設計生産の特徴

2~3年のプロジェクト

設計→工場→設置

図面出図、検査、仕様変更

### なぜ日程管理が課題？

社内のビジネスプロセス

あいまい→明確化

プロマネによって差が大きい

### 日程の初期案は？

最初に決める人

営業+プロマネ+設計者

プロジェクトの視点

VS工場の操業の視点

## 生産計画 の見える化

## 生産工程 の見える化

### 個別設計生産での問題は

仕様がだんだん決まる

というケースがある

### 日程管理の問題に対して

解析的アプローチできるか？

設計情報の流れが見える化

(設計プロセスの管理)

### 部門間のギャップ

設計、調達、生産管理

(現場)の関係

### 日程管理も一様ではない？

新規モノ立ち上げ

プラント、カスタマイズ品

同時並行スケジューリング

生産管理は力作業

やっぱりExcel

### 工場・工程シミュレータへの要望

パラメータで表現できること

モデルの解析ができる

→現場につながらない

すべては表現できない(どうする?)

### 現行スケジューラーの課題

工程管理ノウハウ、アルゴリズム

が明確でない

→共有、再利用できない

e.g.スケジューリング山積み山崩し

### 日程がらみの問題は

仕様決めのタイミング

→見切り発車する

→設計変更で仕損発生

### これからの情報

つなる情報

モデルベースの設計(SysML)

BOM連携が切れている

個別受注生産？

### プロセス情報の取り扱い

ソフトウェアのプロジェクト

VSハード(ものづくり)のプロジェクトの違い

上流で横ぐしで見る

設計の「ぬけ」「モレ」

### 工場・工程シミュレータの課題

シミュレーションモデルができない

各分野でそれぞれがモデルを持つ

解析モデルVS機械モデル

↑変換できない

